

Meander 701 | 6825 ME Arnhem | T. 026 - 369 83 00

**Rapport inzake de  
jaarrekening 2022**

**Stichting Nederlands  
Watermuseum  
Arnhem**

## **Inhoudsopgave**

	<b>Pagina</b>
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Algemeen	3
Resultaten	4
Financiële positie	5
Meerjarenoverzicht	7
Fiscale positie	8
<b>JAARREKENING</b>	
Balans per 31 december 2022	9
Staat van baten en lasten over 2022	11
Kasstroomoverzicht over 2022	12
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans per 31 december 2022	15
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	21

Meander 701 | 6825 ME Arnhem | T. 026 - 369 83 00

Aan het bestuur van  
Stichting Nederlands Watermuseum  
Zijpendaalseweg 26-28  
6814 CL Arnhem

Arnhem, 6 november 2023

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2022 van Stichting Nederlands Watermuseum te Arnhem.

### Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Nederlands Watermuseum te Arnhem is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nederlands Watermuseum.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

## Algemeen

### ***Vergelijkende cijfers***

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2021 zijn ontleend aan het rapport van Stichting Nederlands Watermuseum.

### ***Oprichting stichting***

Op 16 februari 1999 werd de stichting opgericht.

### ***Activiteiten***

De activiteiten van Stichting Nederlands Watermuseum bestaan uit de exploitatie van een museum.

### ***Doel***

De stichting heeft als doel met tentoonstellingen en educatieve programma's een zo breed mogelijk publiek te informeren over en betrekken bij "alle aspecten van zoet water".

## Resultaten

### *Bespreking van de resultaten*

	2022		2021		Mutatie	
	€	%	€	%	€	%
<b>Nettobaten</b>	488.414	100,0	243.556	100,0	244.858	100,5
Inkoopwaarde van de baten	<u>-128.342</u>	<u>-26,3</u>	<u>-57.109</u>	<u>-23,4</u>	<u>-71.233</u>	<u>-124,7</u>
<b>Brutowinst</b>	360.072	73,7	186.447	76,6	173.625	93,1
Overige opbrengsten	<u>130.500</u>	<u>26,7</u>	<u>162.470</u>	<u>66,7</u>	<u>-31.970</u>	<u>-19,7</u>
<b>Brutomarge</b>	<u>490.572</u>	<u>100,4</u>	<u>348.917</u>	<u>143,3</u>	<u>141.655</u>	<u>40,6</u>
Personeelskosten	376.461	77,1	229.174	94,1	147.287	64,3
Overige lasten	<u>122.637</u>	<u>25,1</u>	<u>26.690</u>	<u>10,9</u>	<u>95.947</u>	<u>359,5</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>499.098</u>	<u>102,2</u>	<u>255.864</u>	<u>105,0</u>	<u>243.234</u>	<u>95,1</u>
<b>Netto resultaat</b>	<u><u>-8.526</u></u>	<u><u>-1,8</u></u>	<u><u>93.053</u></u>	<u><u>38,3</u></u>	<u><u>-101.579</u></u>	<u><u>-109,2</u></u>

## Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2022 in verkorte vorm.

### *Financiële structuur*

	<u>31-12-2022</u>		<u>31-12-2021</u>	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Vorraden	8.205	1,8	11.685	3,3
Vorderingen	60.275	13,2	147.930	41,4
Liquide middelen	386.813	85,0	197.796	55,3
	<u>455.293</u>	<u>100,0</u>	<u>357.411</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Stichtingsvermogen	-22.453	-4,9	-13.927	-3,9
Langlopende schulden	99.377	21,8	84.787	23,7
Kortlopende schulden	378.369	83,1	286.551	80,2
	<u>455.293</u>	<u>100,0</u>	<u>357.411</u>	<u>100,0</u>

### *Analyse van de financiële positie*

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	60.275	147.930
Liquide middelen	<u>386.813</u>	<u>197.796</u>
	447.088	345.726
Kortlopende schulden	<u>-378.369</u>	<u>-286.551</u>
	68.719	59.175
<b>Liquiditeitssaldo</b>		
Voorraden	<u>8.205</u>	<u>11.685</u>
	76.924	70.860
<b>Werkkapitaal</b>		
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>76.924</u>	<u>70.860</u>
<b>Financiering</b>		
Stichtingsvermogen	-22.453	-13.927
Langlopende schulden	<u>99.377</u>	<u>84.787</u>
	<u>76.924</u>	<u>70.860</u>

## Meerjarenoverzicht

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€	€	€
<b><i>Activa</i></b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	-	-	-	6.940
<b>Vlottende activa</b>				
Vorraden	8.205	11.685	10.425	6.915
Vorderingen	60.275	147.930	59.014	52.482
Liquide middelen	386.813	197.796	47.796	73.756
Totaal activa	<u>455.293</u>	<u>357.411</u>	<u>117.235</u>	<u>140.093</u>
<b><i>Passiva</i></b>				
Stichtingsvermogen	-22.453	-13.927	-106.980	-58.305
Langlopende schulden	99.377	84.787	50.602	-
Kortlopende schulden	378.369	286.551	173.613	198.398
Totaal passiva	<u>455.293</u>	<u>357.411</u>	<u>117.235</u>	<u>140.093</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€	€
Nettobaten	488.414	243.556	348.487	547.735
Brutomarge	490.572	348.917	404.996	544.268
Netto resultaat	-8.526	93.053	-48.680	1.867
Stichtingsvermogen	-22.453	-13.927	-106.980	-58.305



## Fiscale positie

### *Algemeen*

Stichting Nederlands Watermuseum is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,

Meer!  
accountants + adviseurs

S.W.J. Swart AA

**Balans per 31 december 2022**  
(na voorstel resultaatbestemming)

		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<i>Vorraden</i>					
Gereed product en handelsgoederen	1		8.205		11.685
<i>Vorderingen</i>					
Handelsdebiteuren	2	19.855		19.051	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3	1.174		2.483	
Overige vorderingen en overlopende activa	4	39.246		126.396	
			60.275		147.930
<i>Liquide middelen</i>	5		386.813		197.796
<b>Totaal activazijde</b>			<b>455.293</b>		<b>357.411</b>

		<u>31 december 2022</u>		<u>31 december 2021</u>	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>STICHTINGSVERMOGEN</b>					
Stichtingskapitaal		-13.927		-106.980	
Resultaat boekjaar		<u>-8.526</u>		<u>93.053</u>	
			-22.453		-13.927
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>					
Schulden ter zake van belastingen	6	65.299		84.787	
Overige schulden	7	<u>34.078</u>		<u>-</u>	
			99.377		84.787
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	8	34.300		25.820	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	26.434		14.160	
Overige schulden en overlopende passiva	10	<u>317.635</u>		<u>246.571</u>	
			378.369		286.551
Totaal passivazijde			<u>455.293</u>		<u>357.411</u>

## Staat van baten en lasten over 2022

		2022	2021
		€	€
<b>Nettobaten</b>	11	488.414	243.556
Inkoopwaarde van de baten	12	<u>-128.342</u>	<u>-57.109</u>
<b>Brutowinst</b>		360.072	186.447
Overige opbrengsten	13	<u>130.500</u>	<u>162.470</u>
<b>Brutomarge</b>		490.572	348.917
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	14	376.461	229.174
Overige lasten	15	<u>122.637</u>	<u>26.690</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>499.098</u>	<u>255.864</u>
<b>Netto resultaat</b>		<u><u>-8.526</u></u>	<u><u>93.053</u></u>

	2022	2021
	€	€
<b>Kasstroomoverzicht over 2022</b>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Saldo van baten en lasten	-8.526	93.053
<i>Verandering in werkkapitaal</i>		
Afname (toename) van voorraden	3.480	-1.260
Afname (toename) van handelsdebiteuren	-804	-8.560
Afname (toename) van overige Vorderingen	88.459	-89.574
Overlopende activa	-	9.219
Toename (afname) van overige schulden	91.818	112.937
	<u>182.953</u>	<u>22.762</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>174.427</b>	<b>115.815</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangsten uit hoofde van leningen	64.612	39.057
Uitgaven ter aflossing van leningen	-50.022	-4.872
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<u>14.590</u>	<u>34.185</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u><u>189.017</u></u>	<u><u>150.000</u></u>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	197.796	47.796
Toename (afname) van geldmiddelen	189.017	150.000
Geldmiddelen aan het einde van de periode	<u><u>386.813</u></u>	<u><u>197.796</u></u>

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### *Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister*

Stichting Nederlands Watermuseum is feitelijk en statutair gevestigd op Zijpendaalseweg 26-28, 6814 CL te Arnhem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09104186.

### **Algemene toelichting**

#### *De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon*

De activiteiten van Stichting Nederlands Watermuseum bestaan voornamelijk uit de exploitatie van een museum.

#### *Informatieverschaffing over schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Nederlands Watermuseum zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### *De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Grondslagen**

#### *Voorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

#### *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

***De bepaling van het resultaat***

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

## Toelichting op de balans per 31 december 2022

### ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorraden

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>1 Gereed product en handelsgoederen</b>		
Winkel	6.230	6.970
Museumjaarkaart	<u>1.975</u>	<u>4.715</u>
	<u>8.205</u>	<u>11.685</u>
<b>Vorderingen</b>		
<b>2 Handelsdebiteuren</b>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>19.855</u>	<u>19.051</u>
<b>3 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	1.174	-
Energie belastingen	<u>-</u>	<u>2.483</u>
	<u>1.174</u>	<u>2.483</u>
<b>4 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Te vorderen huurkorting	-	49.111
Afrekening museumjaarkaart	18.077	5.891
TVL Q1-2021	-	3.869
TVL Q2-2021	-	7.958
TVL Q3-2021	-	4.517
TVL Q4-2021	-	1.140
TVL Q1-2022	12.572	-
NOW 3.1	-	4.882
NOW 3.2	-	4.298
NOW 3.3	-	20.749
NOW 5	-	21.155
Overige	<u>8.597</u>	<u>2.826</u>
	<u>39.246</u>	<u>126.396</u>



	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>5 Liquide middelen</b>		
Kas secretariaat	344	158
Kas museum	10.214	8.524
Kruispost PIN	1.166	26
SNS Bank rekening-courant	115.392	81.744
SNS Bank spaarrekening	<u>259.697</u>	<u>107.344</u>
	<u>386.813</u>	<u>197.796</u>

## PASSIVA

### LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Schulden ter zake van belastingen</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	<u>89.659</u>	<u>50.602</u>
Saldo per 1 januari	<u>89.659</u>	<u>50.602</u>
Mutaties		
Verhoging	-	39.057
Aflossing	<u>-4.872</u>	<u>-</u>
Saldo mutaties	<u>-4.872</u>	<u>39.057</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	89.659	89.659
Cumulatieve aflossing	<u>-4.872</u>	<u>-</u>
Kortlopend deel	<u>84.787</u>	<u>89.659</u>
	<u>-19.488</u>	<u>-4.872</u>
Saldo per 31 december	<u>65.299</u>	<u>84.787</u>

Dit betreft een schuld aan de Belastingdienst inzake loonheffing en omzetbelasting.

De schuld is ontstaan in het kader van Bijzonder uitstel van betaling als gevolg van de Covid-19 steunmaatregelen.

Aflossing dient plaats te vinden over een periode van 60 maanden met ingang van 1 oktober 2022.

De maandelijkse termijnen bedragen € 1.624 inclusief heffingsrente.

### 7 Overige schulden

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
UWV betalingsregeling NOW 1	600	-
UWV betalingsregeling NOW 2	<u>33.478</u>	<u>-</u>
	<u>34.078</u>	<u>-</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>UWV betalingsregeling NOW 1</b>		
Saldo per 1 januari	-	-
Mutaties		
Verhoging	14.396	-
Aflossing	<u>-6.598</u>	-
Saldo mutaties	<u>7.798</u>	-
Stand per 31 december		
Hoofdsom	14.396	-
Cumulatieve aflossing	<u>-6.598</u>	-
	7.798	-
Kortlopend deel	<u>-7.198</u>	-
Saldo per 31 december	<u>600</u>	-

Dit betreft een schuld aan het UWV inzake de terugbetaling van de teveel ontvangen NOW als gevolg van de Covid-19 steunmaatregelen.

De schuld dient afgelost te worden in 24 maandelijkse termijnen van € 599,83 met ingang van 1 februari 2022.

**UWV betalingsregeling NOW 2**

Saldo per 1 januari	-	-
Mutaties		
Verhoging	50.216	-
Aflossing	<u>-6.695</u>	-
Saldo mutaties	<u>43.521</u>	-
Stand per 31 december		
Hoofdsom	50.216	-
Cumulatieve aflossing	<u>-6.695</u>	-
	43.521	-
Kortlopend deel	<u>-10.043</u>	-
Saldo per 31 december	<u>33.478</u>	-

Dit betreft een schuld aan het UWV inzake de terugbetaling van de teveel ontvangen NOW als gevolg van de Covid-19 steunmaatregelen.

De schuld dient afgelost te worden in 60 maandelijkse termijnen van € 836,93 met ingang van 1 mei 2022.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>8 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>34.300</u>	<u>25.820</u>
<b>9 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	-	2.203
Loonheffing	6.946	7.085
Aflossingsverplichting bijzonder uitstel	<u>19.488</u>	<u>4.872</u>
	<u>26.434</u>	<u>14.160</u>
<b>10 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Bijdrage Waterschap Rijn en IJssel herinrichting museum (voorschot minus besteding)	167.651	106.000
Bijdrage Waterschap Rijn en IJssel droogtetafel (voorschot minus besteding)	-	10.000
Kickstart Cultuurfonds (voorschot minus besteding)	98	83
Vooruitontvangen inzake project 'Rivier Verbindt'	80.000	-
Vooruitontvangen bedragen	13.130	2.087
Terug te betalen voorschot museum jaarkaart	-	20.183
Vakantiegeld	13.696	10.325
Huurverlaging Grand Café aan de Beek	-	2.760
Nog te betalen kosten waterrad	-	3.000
Nog te betalen huur Waterschap Rijn en IJssel	3.176	-
Accountantskosten	2.500	2.000
Netto lonen	-	865
Diversen	5.777	-
TVL	-	10.289
NOW 1 (aflossingsverplichting)	7.198	14.396
NOW 2 (aflossingsverplichting)	10.043	50.216
NOW 4	14.367	14.367
Overige	<u>-1</u>	<u>-</u>
	<u>317.635</u>	<u>246.571</u>

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN**

### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Stichting Nederlands Watermuseum is een meerjarige verplichting aangegaan met de Gemeente Arnhem inzake de huur van het pand aan de Zijpendaalseweg.

De jaarlijkse verplichting bedraagt € 22.393.

De overeenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd.

De opzegtermijn bedraagt 3 maanden.

Daarnaast is een meerjarige verplichting aangegaan met Waterschap Rijn en IJssel waarvan de jaarlijkse verplichting € 3.176 bedraagt.

### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa**

Stichting Nederlands Watermuseum is een meerjarige verplichting aangegaan met de Grand Café aan de Beek inzake de verhuur van een horecaruimte.

De jaarlijkse opbrengst bedraagt € 20.148 en is opgenomen in de omzet.

De overeenkomst is per 1 januari 2016 aangegaan voor vijf jaar en wordt automatisch verlengd met vijf jaar.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>11 Nettobaten</b>		
Entreegelden museum jaarkaart	117.502	52.177
Verhuur ruimtes en apparatuur	78.877	43.036
Entreegelden	68.289	17.158
Opbrengsten via derden	55.434	49.473
Verkoop museum jaarkaart	52.296	20.856
Brasserie opbrengsten	27.582	5.928
Winkelverkopen	19.286	14.437
Excursies	27.600	195
Activiteiten	15.505	6.228
Activiteiten en excursies Waterschap Rijn en IJssel	11.807	30.620
Arrangementen scholen	9.855	1.343
Escaperoom	3.547	2.064
Diverse opbrengsten	834	41
	<u>488.414</u>	<u>243.556</u>
<b>12 Inkoopwaarde van de baten</b>		
<b>Inkoopwaarde baten</b>		
Inkoop museum jaarkaart	49.617	19.933
Kosten verkopen via derden	12.250	7.350
Brasserie inkopen	28.602	11.129
Winkel inkopen	7.846	6.237
Excursies	15.412	84
Activiteiten	3.702	909
Activiteiten en excursies Waterschap Rijn en IJssel	10.913	11.467
	<u>128.342</u>	<u>57.109</u>
<b>13 Overige opbrengsten</b>		
Exploitatiebijdrage Waterschap Rijn en IJssel	100.000	100.000
Sponsorbijdrage GMB Beheer B.V.	12.500	12.500
Sponsorbijdrage Papierfabriek Doetinchem	5.000	5.000
Overige sponsorbijdragen	2.000	2.558
Bijdrage Gemeente Arnhem herinrichting Museum	7.000	-
Bijdrage Gemeente Arnhem culturele organisaties	4.000	4.000
Bijdrage Gemeente Arnhem eenmalige tegemoetkoming Covid-19	-	38.412
	<u>130.500</u>	<u>162.470</u>

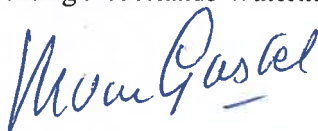
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>14 Personeelskosten</b>		
Lonen	281.615	146.233
Sociale lasten en pensioenlasten	59.507	55.935
Overige personeelskosten	<u>35.339</u>	<u>27.006</u>
	<u><u>376.461</u></u>	<u><u>229.174</u></u>
<b>Lonen</b>		
Brutolonen en -salarissen	282.356	257.052
NOW 3.2	-741	-51.131
NOW 3.3	-	-38.533
NOW 5	<u>-</u>	<u>-21.155</u>
	<u><u>281.615</u></u>	<u><u>146.233</u></u>
<b>Sociale lasten en pensioenlasten</b>		
Sociale lasten	47.319	44.802
Pensioenlasten	<u>12.188</u>	<u>11.133</u>
	<u><u>59.507</u></u>	<u><u>55.935</u></u>
<b>Overige personeelskosten</b>		
Reiskostenvergoeding woon-werk	7.992	7.984
Kostenvergoedingen vrijwilligers	17.263	12.011
Overige personeelskosten	<u>10.084</u>	<u>7.011</u>
	<u><u>35.339</u></u>	<u><u>27.006</u></u>
<b>15 Overige lasten</b>		
Huisvestingskosten	105.033	59.438
Exploitatie- en machinekosten	4.910	5.713
Verkoopkosten	3.731	538
Kantoorkosten	34.127	34.972
Algemene kosten	<u>-25.164</u>	<u>-73.971</u>
	<u><u>122.637</u></u>	<u><u>26.690</u></u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Gas, water en elektra	49.914	44.859
Betaalde huur	26.529	25.456
Onderhoud gebouwen	14.705	16.964
Schoonmaakkosten	3.219	3.621
Onroerende zaakbelasting	9.733	11.729
Vaste lasten	3.958	1.963
Beveiligingskosten	3.361	3.167
Overige huisvestingskosten	1.112	1.304
	<u>112.531</u>	<u>109.063</u>
Teruggave energiebelasting	-7.498	-9.037
Huurkorting Gemeente Arnhem Covid-19	-	-40.588
	<u>105.033</u>	<u>59.438</u>
<b>Exploitatie- en machinekosten</b>		
Kleine aanschaf inventaris	1.041	300
Onderhoud, upgrading en/of herinrichting exhibits	4.735	4.093
Labaratoriumkosten	2.634	1.320
	<u>8.410</u>	<u>5.713</u>
Doorberekende exploitatie- en machinekosten	-3.500	-
	<u>4.910</u>	<u>5.713</u>
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	2.223	-
Representatiekosten	205	28
Overige verkoopkosten	1.303	510
	<u>3.731</u>	<u>538</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	1.097	1.012
Porti	806	490
Telefoon- en internetkosten	2.660	2.399
Drukwerk	5.784	7.710
Kosten automatisering	21.025	22.031
Overige kantoorkosten	2.755	1.330
	<u>34.127</u>	<u>34.972</u>

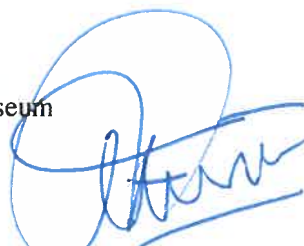


	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Algemene kosten</b>		
Assurantiepremie	3.539	2.991
Bankkosten	2.780	2.399
Abonnementen en contributies	2.294	2.599
Kosten salarisadministratie	3.045	2.000
Accountantskosten jaarrekening	2.000	2.000
Sponsorbijdrage accountant	-2.000	-2.000
Advieskosten	-	869
Advieskosten tegemoetkomingen Covid-19	-	1.450
Autokosten	-	803
Overige algemene kosten	86	834
	<u>11.744</u>	<u>13.945</u>
TVL Q4-2020	-	3.860
TVL Q1-2021	-	-28.840
TVL Q2-2021	-	-39.828
TVL Q3-2021	513	-23.108
TVL Q1-2022	<u>-37.421</u>	<u>-</u>
	<u><u>-25.164</u></u>	<u><u>-73.971</u></u>

Arnhem,  
Stichting Nederlands Watermuseum



Margreet van Gastel  
Voorzitter



Frank Wissink  
Vice-voorzitter



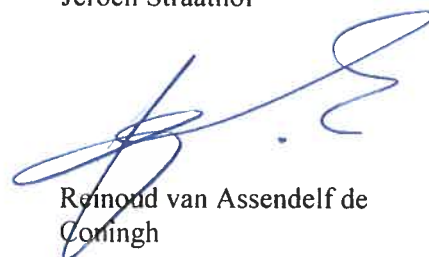
Jeroen Straathof



Jan Hutten  
Roos Wieriks



Rosan van Halsema



Reinoud van Assendelf de  
Coningh